

کیمبرلی*: توسعه اقتصادی به واسطه تبدیل شهر معدنی به مقاصد گردشگری

■ مترجم: آیدین زینالزاده، کارشناس دفتر امور اکتشاف و کارشناس مجری برنامه اقتصاد و معدن، رادیو اقتصاد

◀ پیشگفتار مترجم:

معادن سودآور با ذخایر بالا به دلیل ایجاد جهش‌های اقتصادی و مقاومت در برابر بحران‌های مالی، توسعه اجتماعی در مناطق ایجاد می‌کنند. رونق بازار کار و اشتغال حتی باعث به وجود آمدن شهرهای جدید می‌شوند که البته تک محصولی و وابسته به معدن و صنایع معدنی هستند. اما در نهایت با اتمام ذخیره اقتصادی معدن و بیکاری نیروی انسانی با مهاجرت اهالی و در نهایت متروکه شدن شهرها مواجه خواهیم شد. شهرهایی که زمانی قطب اقتصادی بوده‌اند اکنون به مناطق متروکه‌ای تبدیل می‌شوند که با دیدن آن‌ها، تصور رونق پیشین بسیار مشکل است. اما احساسات انسان اغلب بر محاسبات امکان‌سنجی اقتصادی و به قول گذشتگان ما «چرتکه انداختن» غلبه می‌کند. کارگرهای سابق معدن با نیرویی برگرفته از حس نوستالژی تصمیم به احیا محل زندگی خود می‌گیرند و این ممکن نیست مگر این‌که بتوانند چرخ‌های سنگین و زنگ‌زده زندگی را با نیروی محرکه اقتصاد مجدداً به حرکت در آورند. آورده آن‌ها اقتصادی نیست. فقط و فقط آثار بجا مانده از فعالیت‌های معدنکاری است که در اختیار دارند. اما همان احساس و کمی فکر و صد البته همراهی حکومت‌ها با محوریت قرار دادن یک معدن متروکه و تلفیق با هنر، خلاقیت، فرهنگ، تاریخ و طبیعت در نتیجه‌ی آن ارتقا جامعه، فرآیندهایی را ایجاد می‌کنند که از لحاظ تئوری بسیار پیچیده و در عین حال عملی هستند. در واقع پیوند احساسات و عواطف انسانی با معدنی که در اذهان عمومی به خشن بودن معروف است، باب اقتصادی را باز می‌کند که بسیار پررونق‌تر، کم‌هزینه‌تر، سودده‌تر، پر بازده‌تر، ایمن‌تر و سبزتر است. در واقع تبدیل معدن متروکه به سایت یا منطقه گردشگری علاوه بر تقویت شاخصه‌های اقتصادی بهبود دهنده شاخصه‌های جغرافیایی آن منطقه نیز هست که باعث پایدار بودن آن می‌شود زیرا خاصیت احیاکنندگی و سازندگی دارد. این کار با ایجاد بازار انتخابی باعث رشد تنوع محصولات و در نتیجه درگیر کردن و دخالت دادن جامعه می‌شود و تمام این پارامترها تضمین‌کننده رضایت گردشگر و در نهایت ایجاد رونق مجدد اقتصادی معدن و شهر معدنی مجاور خواهد شد. حفظ محیط‌زیست، سوددهی و اقتصادی شدن مجدد معدن متروکه، کارآفرینی و ایجاد اشتغال، تمرکززدایی و احیای نقاط جمعیتی محلی تنها بخشی از فواید ایجاد سایت‌های گردشگری معدنی خصوصاً برای معادن متروکه است.

مقاله پیش رو مصداقی از تشخیص و تفکر شخصی چندین ساله این حقیر است، امید آن‌که بتوانیم چند قدمی به اقتصاد پاک گردشگری معدنی نزدیک شویم.

خلاصه:

اقتصاد کیمبرلی طی ۱۰۰ سال تحت اختیار بزرگ‌ترین معدن سرب، روی و نقره جهان بود. از زمانی که ذخیره معدن به اتمام رسید و معدن متروکه شد، فرصت‌های شغلی نیز از دست رفتند و مردم بیکار از شهر مهاجرت کردند و کیمبرلی به شهر ارواح تبدیل شد. با این حال، بسیاری از اهالی فرصت جدیدی را با استفاده از محیط منحصر به فرد کوهستان و طبیعت زیبا برای توسعه این شهر کوچک و تبدیل آن به مقصد گردشگری چهار فصل فراهم کردند. توسعه منطقه با ساخت چند زمین گلف، یک پیست اسکی، مرکز کنفرانس، مسیرهای پیاده‌روی و دوچرخه سواری، قایقرانی و ماهیگیری در رودخانه، کمپینگ و سوئیت انجام شده و منجر به افزایش جمعیت، جذب گردشگر و پدید آمدن انواع فرصت‌های کسب و کار جدید شده است. بررسی آماری روند جمعیتی، تنوع کسب و کار، قیمت مسکن، اشتغال و درآمد نشان می‌دهد که تبدیل اقتصاد مبتنی بر منابع معدنی به گردشگری پایدار سالانه منطقه کوهستانی و جامعه بازنشستگی بر پایه طبیعت زیبا و نزدیکی به فرودگاه اصلی شکل گرفته است.

معرفی:

معدنکاری در غرب کانادا طی یک دوره ۱۰۰ ساله، نیروی محرکه توسعه اقتصادی بود. ایالت بریتیش کلمبیا^۱ غنی از منابع معدنی خصوصا زغال سنگ و منابع نفتی بوده که بسیاری از آن‌ها در رشته کوه اصلی با روند گستردگی شمالی- جنوبی از سواحل غربی تا کوه‌های راکی در مرز ایالت آلبرتا متمرکز است.

از زمان آغاز اکتشاف معادن در سال ۱۸۰۰، طلا و سایر مواد معدنی کشف شد و از همان موقع شهرک‌ها و شهرهای کوچک زیادی در نزدیکی معادن بزرگ تاسیس شدند. برخی از این شهرها عمر کوتاهی داشتند و اهالی آن‌ها پس از پایان عمر معادن مهاجرت کردند و به همین دلیل شهرها هم متروکه شدند. شهرهای متروکه خیلی زود از بین رفتند یا در نتیجه آتش سوزی جنگل‌ها نابود شدند.

تنها معادن سودآور با ذخایر بالا از تلاطمات اقتصاد جهانی جان سالم به در بردند و طی چند دهه نیروی کار خود را حفظ کردند. چنین شهرها و شهرک‌هایی با جمعیتی ثابت، پایدارتر بودند و معمولا به دلیل اشتغال در معدن و صنایع معدنی از درآمد بالایی برخوردار بودند. با این حال، تمام شهرهای معدنی دارای اقتصاد تک محصولی وابسته به معدن با احتمال تعطیلی معدن تهدید می‌شوند. برخی از این شهرها پس از تعطیلی معدن به رشد خود ادامه می‌دهد درحالی که بقیه شهرها دیگر قادر به حفظ حیات خود نیستند و اکثرا متروکه می‌شوند.

بقایای شهر کیمبرلی (واقع در کوه‌های جنوب شرقی بریتیش کلمبیا) داستان موفقیت‌آمیز ویژه‌ای است. هدف ما در این مطالعه بررسی کیمبرلی برای کشف دلایل موفقیت پروژه، چگونگی رهایی شهر از وابستگی به معدن و اقتصاد مواد معدنی و تبدیل به جامعه‌ای زنده، با فرهنگ غنی، تاریخ، گردشگری، تفریح، ورزش، جشنواره‌ها و محیط طبیعی با عناصر



شکل ۱- نقشه منطقه کیمبرلی

جذاب متعدد می‌باشد.

مسیر گذر از وابستگی به ذخایر معدنی تا کارایی اقتصادی فرآیند پیچیده‌ای است که در این مطالعه شرح داده می‌شود. این شهر مسیر پیشرفت را در دو دهه‌ی اخیر پیموده است و نمونه‌ای از فرآیندها، چالش‌ها و درس‌های زیادی در تغییر شرایط تجربه کرده است. این فرآیند توسعه‌ی زیرساخت‌ها و امکانات جامعه که با مسایل اجتماعی و زیست‌محیطی برخورد می‌کند تا جایی ادامه می‌یابد که مطمئن باشد موفقیت برای شهروندان در آینده نیز ادامه دارد.

روش تحقیق:

مطالعه موردی منطقه کیمبرلی فراتر از زمان فعالیت معدن سالیوان^۲ بوده که طبق اسناد موجود پس از متروکه شدن آن باعث تغییر یک شهر شرکتی به یک جامعه جالب و متنوع شده است. فرآیند جمع‌آوری اطلاعات و داده‌ها نشان می‌دهد که مجموعه‌ای از روابط بین اعضای جامعه، تجارت و دولت در چگونگی همکاری آن‌ها با یکدیگر منجر به اخذ تصمیماتی شده و این تصمیمات در روند تعطیلی معدن بدون از بین رفتن شهر بازتاب داشته است. هدف از این مطالعه، بررسی تحول یک جامعه معدنی برای پیشبرد درک درستی از استراتژی‌های توسعه اقتصادی جامعه است که در موفقیت بقای آن همکاری داشته‌اند. تحقیق در مورد فرآیند انجام شده در کیمبرلی برای درک تغییرات جامعه ارزشمند خواهد بود.

کشف شباهت‌ها و تفاوت‌های بین شهرهای معدنی در گذشته و حال از این نظر مهم است که به یادگیری عوامل موفقیت و شکست کمک می‌کند. نویسندگان این مطلب به تعدادی از شهرهای معدنی قدیمی سفر و راجع به تاریخ و تغییرات آن‌ها در طول مدت زمان تحقیق کرده‌اند. ما موفقیت، جمعیت و فعالیت‌های معدنی آن‌ها را با کیمبرلی مقایسه کردیم تا شباهت‌ها و تفاوت‌ها آن‌ها را ببینیم و کشف کنیم که چه عواملی کیمبرلی را منحصر



به فرد کرده است. شهرهای متروکه کیتسالت^۳، کاسپیر^۴ و آنیوکس^۵ مضمون مشترکی داشتند: آن‌ها را به طور کامل شرکت معدنی ساخته بود و آن‌ها متعلق به همان شرکت و فاقد مالکیت خصوصی، شهرداری و نظارت دولتی بودند. از سوی دیگر شهرهای پر رونقی مثل فرنی^۶، کانمور^۷، اینورمر^۸ و فیرونت^۹ شباهت‌های زیادی با کیمبرلی داشتند.

روش‌های کمی و کیفی در روش‌شناسی مورد استفاده قرار گرفتند. بررسی آمار، اسناد دولتی، گزارش رسانه‌ها، انتشارات شرکت‌ها و مطالعات گذشته، چشم‌انداز وسیعی ایجاد کرد و بررسی منابع مختلف برای اعتبارسنجی اطلاعات و داده‌ها را ممکن ساخت. با مطالعه مطالب قدیمی روزنامه‌ها و مجلات محلی امکان ردیابی تکامل شهر زمانی که برای هویت و ایجاد تنوع و همچنین کمک به درک قطبی شدن بین گروه‌های مختلف جامعه (مانند آن‌هایی که موافق یا مخالف واقعه نگاری/معدنکاری بودند) تلاش می‌کردند، فراهم شد. علاوه بر این شکافی بین اتحادیه و مدیریت وجود دارد که در گسترش ساختار اجتماعی و اثرات سیاست‌های محلی تأثیرگذار است. ممکن است تصمیم‌گیرندگان در جایی دور نشسته باشند و مسایل محلی را درک نکنند.

مصاحبه کارگران قدیمی معدن و بحث و گفت‌وگو با سیاستمداران، بازنشستگان، گردشگران و اعضای باشگاه‌ها و داوطلبان محلی بینش ارزشمندی در مورد فرآیندها، تاریخ شهر و تغییر آن ایجاد کرد. مشخص شد که معدنکاری به عنوان تنها فرصت شغلی شهر مردم را در آن محل و در کنار هم جمع کرده بود. توسعه وفاداری بین چهار نسل از مردم که در زیر زمین کار می‌کردند ایجاد شده بود. تحمل سختی‌های روزانه یک کار دشوار در معدنی با سنگ‌های سخت درحالی‌که به ساختار شبکه‌های اجتماعی شهر کمک می‌کرد. بعد از تعطیلی معدن، مردم بازنشسته احساس دلتنگی و نوستالژیک نسبت به ناپدید شدن بخش عمده‌ای از زندگی خود داشتند.

زمانی کیمبرلی شهری معدنی با بیش از ۱۰۰ سال فرهنگ و هویت بود و در حال حاضر ۹ سال است که در مسیر تبدیل به چیزی جدید و متفاوت افتاده است. جامعه، امروز مشغول در هم آمیختن گذشته‌ای افسانه‌ای و آینده‌ای روشن و متفاوت است. بحث‌های نویسندگان با گروه‌های بومی به روشن شدن اهمیت صنایع معدنی و تأثیر آن‌ها بر ادعای مالکیت زمین مردم بومی کمک کرد. ما در مورد تأثیرشان در توسعه فعالیت‌های معدنی اخیر و چگونگی یکپارچگی سرمایه‌گذاری گردشگری با برنامه‌های کاربردی آموزشی آموختیم. بحث در مورد این یافته‌ها فراتر از ظرفیت این مقاله است، اما در عین حال این سفرها و نشست‌ها بینش ارزشمندی برای درک تصویر بزرگ‌تری از صنایع معدنی غرب کانادا و تأثیر کلی آن‌ها روی جامعه و محیط‌زیست ایجاد کرد.

انتشار نتایج حاصل از این پژوهش با ارایه یافته‌های این مقاله به

- 3- Kitsault
- 4- Cassiar
- 5- Anyox
- 6- Fernie
- 7- Canmore
- 8- Invermere
- 9- Fairmont

سازمان‌های توسعه اقتصادی و انجمن گردشگری کیمبرلی و استان بریتیش کلمبیا انجام می‌شود. گفت‌وگو با سیاستمداران و برنامه‌ریزان شهر کیمبرلی هم مفید خواهد بود و به آن‌ها اجازه خواهد داد که از نتایج ارایه شده جهت استفاده در برنامه‌ریزی سالانه استفاده نمایند.

◀ مرور متون:

فرآیند تغییر جوامع اثرگذار با طیف گسترده‌ای از متون مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. مطالعات موردی برای جوامع معدنی کانادا، ایالات متحده و نیوزلند موجود است. با این وجود در بررسی جوامع در حال تغییر، مطالعات اندکی با نگاه ویژه به جوامع معدنی انجام شده است. مطالعه‌ی تأثیر تغییرات فناورانه و تحول جامعه نشان می‌دهد که جوامع دیگر بازیگران فعالی در فرآیند بازسازی و تغییر ساختار نیستند. درحالی‌که برخی محققان معتقدند که تنها دخالت دولت می‌تواند ضامن بقای جامعه باشد، بسیاری از جوامع در حال اجرای استراتژی‌های مبتنی بر جامعه هستند. در سال‌های اخیر شبکه پیچیده روابط بین کسب‌وکار، دولت و نمایندگان جامعه برای تصمیم‌گیری و همکاری و البته بسیار متفاوت از مسیری که در گذشته طی آن شرکت‌های معدنی تعطیل شده بودند، ایجاد شده است (راکاندل^{۱۰}، ۲۰۰۵).

تلاش توسعه اقتصادی جامعه برای سلامت اقتصاد محلی، سلامت اجتماعی جامعه و محیط آن است که بسیاری از افراد آن را به اختصار «تفکر جهانی - اجرای محلی» بیان می‌کنند. جوامع قادر به تکیه بر نقاط قوت درونی خود هستند و به پایداری و اعتماد به نفس نیز وابستگی دارد. از آنجایی که جوامع وابستگی بیشتری به عوامل ملی و جهانی دارند، مردم باید کنترل اقتصاد محلی را برای بقا بلندمدت و مواجهه با منافع رقابتی در اختیار گیرند (رزلند^{۱۱}، ۱۹۹۸).

مروری بر نشریات محلی و اسناد تاریخی نشان می‌دهد که مردم کیمبرلی قادر به غلبه بر بسیاری از محدودیت‌های اقتصادی جهانی و محلی و سازگاری در طول سال‌ها برای حفظ اقتصاد محلی بوده‌اند (گران^{۱۲}، ۲۰۰۰). شبکه‌های اجتماعی و ارتباطات شهر نقش حیاتی در چنین پیشرفت‌هایی که حاصل کارهای داوطلبانه و پروژه‌های اجتماعی حیاتی بودند بازی کردند (رابرتس^{۱۳}، ۲۰۰۴). آن‌ها، مستقل از شرکت یا دولت، در مواجهه با سختی‌ها به مردم امکان تشخیص و استفاده از روابط توسعه‌یافته چندین ساله را می‌دهند. در واکنش به تغییر شرایط، استراتژی‌های انعطاف‌پذیری توسط کارگران اخذ شد و باعث ظهور کارآفرینی و خروج از معدن برای شروع کسب‌وکارهای جدید، خرده‌فروشی، تاسیس هتل‌ها و شرکت‌های خدماتی با بهره‌گیری از تعطیلی معدن گردید. بدین ترتیب به مردم این امکان را داد که در مواجهه با اقتصاد ناامن، خودشان را نه فقط کارگر معدن، بلکه عضوی از جامعه تعریف کنند.

- 10- Rockandel
- 11- Roseland
- 12- Grant
- 13- Roberts

و کشاورزی وابسته بود اما در سال ۱۹۲۶ شهر وسعت یافت و دارای زندگی اجتماعی فعال با فستیوال‌ها و جشن‌ها و یک زمین گلف جدید شد. کومینکو طرح بازنشستگی را آغاز (گران، ۲۰۰۰) و همزمان شرکتی برای تولید کود تاسیس کرد. شهر در سال ۱۹۳۸ یک باشگاه اسکی فعال و یک تیم هاکی محبوب داشت. بعد از جنگ جهانی، گردشگری رونق گرفت و اولین امکانات اقامتی توریستی منطقه در سال ۱۹۴۵ در کیمبرلی ساخته شدند. شهر کیمبرلی در سال ۱۹۴۴ از لحاظ قانونی به نام کومینکو ثبت شد و این شرکت بخشی از زمین‌هایش را از طریق فروش، تجارت یا کمک مالی به نام شهر درآورد. کومینکو همچنان به گسترش عملیات خود ادامه داد و حدود ۵۹ درصد از نیروهای محلی را به کار گرفت تا جایی که شهر به شدت به مهاجران متکی بود (کخ، ۱۹۹۶). شرکت در سال ۱۹۵۱، ۹ میلیون دلار برای کارخانه کود جدید هزینه کرده بود تا کود آمونیوم فسفات تولید کند. این ساخت‌وساز و امکانات دیگر مانند یک کوره ذوب آهن، چند صد نفر را به کار گرفت و مشاغل دائمی دیگری نیز ایجاد کرد. معدن و شرکت‌های فرعی حداکثر تا ۲۱۰۰ نفر را استخدام و نزدیک به ۱۴۸۵ شغل غیرمستقیم ایجاد کردند (گران، ۲۰۰۰). کومینکو در آن روزها صاحب بسیاری از زمین‌های صنعتی منطقه بود و جدا از استقرار مشاغل بزرگ یا تولیدی دیگر دلسرد بود تا مبادا نیروهای کار موجود در منطقه برای فرصت‌های شغلی به رقابت بپردازند (راکاندل، ۲۰۰۵).

ریزش نیروهای کار در سال ۱۹۷۰ و به دنبال رکود اقتصادی، رقابت در بازارهای جهانی، افزایش هزینه‌های عملیاتی، نزدیک شدن به پایان عمر معدن و افزایش هزینه‌های استخراج مواد معدنی آغاز شد. تا سال ۱۹۸۵ عوامل اقتصادی مانند هزینه‌های بالای حمل‌ونقل و قیمت نفت باعث تعطیلی کارخانه کود شد و شرکت باید عملیات خود را روی فعالیت‌های دیگر متمرکز می‌کرد تا سودده باقی بماند. معدن در سال ۱۹۹۰ با توجه به کاهش قیمت فلزات مجبور به تعطیلی موقت شد و در ادامه با بی‌ثباتی‌های اقتصادی و سوددهی پایین مدیران شرکت را مجبور کرد تا معدن را تا پایان آن دهه تعطیل کنند.

جمعیت کیمبرلی که در شکل ۲ نشان داده شده است، به وضوح وابسته به کاهش قیمت فلزات در سال ۱۹۸۰ است (قیمت‌ها به پایین‌ترین سطح خود در ۵۰ سال گذشته رسیدند) و به رکود سال ۱۹۷۵ و ۱۹۹۱ و تعطیلی معدن در سال ۲۰۰۱ مرتبط است.

23- Koch

* باواریا یکی از استان‌های آزاد کشور آلمان و معرف به ایالت آزاد باواریا یا بایرن است. در ایالات متحده به ویژه در میان مردم آمریکایی-آلمانی فرهنگ باواریایی با حس نوستالژی رواج دارد و چند روستای باواریایی یا بایرنی هم بنا شده است که مهم‌ترین آن‌ها فرانکن موث (Frankenmuth)، میشیگان (Michigan)، هلن (Helen)، جنورجیا (Georgia) و لیون وورث (Leavenworth) نام دارد. از سال ۱۹۶۲ عبارتی با عنوان ریشه باواریایی شکل گرفت و پذیرای «یکی از بزرگ‌ترین کلکسیون‌های فندق‌شکن» نیز شد که امروز مراسم جشن اکتبر در آن برگزار می‌شود و البته مدعی بزرگ‌ترین تجمع آلمانی‌های خارج از مونیخ در جهان هستند. باواریا بیش از ۱۱۰۰ موزه و کلکسیون هنری دارد که سالانه بیش از ۲۰ میلیون نفر از آن بازدید می‌کنند. جشنواره ریچارد واگنر هر سال تابستان برگزار می‌شود؛ جشن اکتبر (Oktoberfest) که هر ساله در مونیخ، به مناسبت ازدواج پادشاه بایرن در سال ۱۸۱۰ برگزار می‌شود یکی از بزرگ‌ترین کارناوال‌های همگانی در سراسر دنیاست که به شیوه خاصی اجرا می‌شود. این شیوه برگزاری مراسم و شیوه‌های گردشگری و جشن‌ها و فستیوال‌ها تبدیل به یک نمونه در زمینه گردشگری شده است. منبع: ویکی‌پدیای فارسی و انگلیسی.

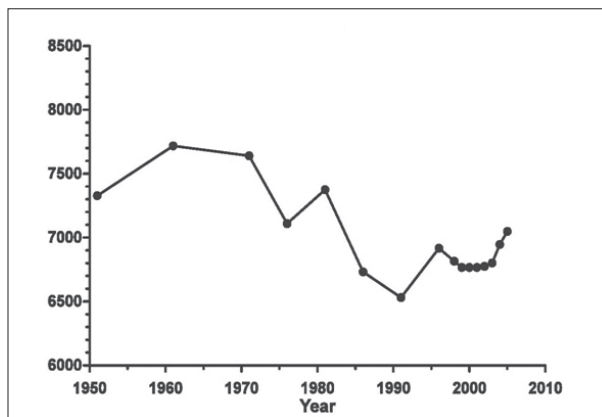
چیزی که امروزه از شهر کیمبرلی به یاد می‌آید این است که در تابستان سال ۱۸۹۱ با کشف گالن در معدن نورث استار^{۱۴} بنا شد (مکان محبوب امروزی پناهگاه آلی کیمبرلی^{۱۵}). در سال ۱۸۹۲، کاشفانی به نام‌های ئی. سی اسمیت^{۱۶}، جان کلور^{۱۷}، پت سالیوان^{۱۸} و والتر بورشت^{۱۹} گروهی از مواد معدنی پریکار را در غرب نورث استار شناسایی کردند که بعدها به نام معدن سالیوان معروف شد. در سال ۱۸۹۶، شهرک کوچکی به نام کیمبرلی با این انتظار که معدن سرب، روی و نقره کیمبرلی نیز مانند معادن معروف الماس کیمبرلی در آفریقای جنوبی غنی خواهد بود، ساخته شد. معدن سالیوان از سال ۱۹۰۹ در اختیار شرکت کومینکو^{۲۰} بود (نام آن اخیراً به تک-کومینکو^{۲۱} تغییر یافت). کومینکو در سال‌های اولیه با وجود کاهش قیمت فلزات، اعتصابات و رکود اقتصادی برای معدن خیلی زحمت کشید و در سال ۱۹۲۶ اندکی پیشرفت نمود و ۸۰۰ کارگر استخدام کرد. کومینکو بیشتر زمین‌های منطقه را در اختیار گرفت و نیم نگاهی نیز به خدمات اجتماعی و رفاه کارکنان خود انداخت. در سال ۱۹۴۴، شهر کیمبرلی پایه‌گذاری شد و انتقال از شهرکی کوچک به شهری که رفاه داشته باشد آغاز شد. کومینکو تا سال ۱۹۵۰ به استخدام ۵۹ درصد از نیروی کار محلی ادامه داد و با چند پروژه صنعتی به توسعه و گسترش رفاه در منطقه پرداخت. با این حال با بالاگرفتن رقابت جهانی و افزایش هزینه‌های عملیاتی در شرکت و تجارت محلی خسارت تحمیل شد. در اوایل سال ۱۹۹۰، پایان یافتن ذخیره معدن کیمبرلی رسماً مورد قبول واقع شد و این شهر برای آینده با استفاده از منابع تفریحی دیدنی و جذاب موفق به حفظ جامعه شد. در این فرآیند تحول، با استفاده از قالب باواریایی^{۲۲} که قبلاً به تصویب رسیده بود، تغییر از یک شهر معدنی به یک شهر گردشگری و تفریحی آغاز شد. کیمبرلی امروز یک منطقه محبوب برای تعطیلات با زمین‌های گلف، پیست اسکی، مسیرهای کوهنوردی در کلاس جهانی و جشنواره‌ها و فستیوال‌ها و ... است.

◀ تحقیق و تحلیل:

پیش از سال ۱۹۰۰ دسترسی به مناطق کوهستانی غرب کانادا بسیار دشوار بود و فقط چند راه ارتباطی قدیمی به قبایل بومی با قطع کردن درختان ساخته بودند، وجود داشت. کاشفان اولیه در جست‌وجوی ذخایر افسانه‌ای طلا با قایق به منطقه وارد می‌شدند و با زحمت از چشم‌اندازها می‌گذشتند که در نهایت راه‌های جدید در منطقه برای شهرک‌سازی و کشاورزی احداث شد.

کیمبرلی در سال‌های اول روزگار سختی گذراند و فقط به معدن

- 14- North Star Mine
- 15- Kimberley Alpine Resort
- 16- E.C Smith
- 17- John Cleaver
- 18- Pat Sullivan
- 19- Walter Burchette
- 20- Cominco
- 21- Teck-Cominco
- 22- Bavarian theme



▲ شکل ۲- نمودار جمعیتی شهر کیمبرلی (منبع: مرکز آمار کانادا ۲۰۰۳ و شهر کیمبرلی ۲۰۰۶)

معدن بکلی متروکه و خالی از سکنه می‌شوند. هیچ دلیلی برای فعال نگه داشتن یک شهر پس از اتمام ذخیره معدن وجود ندارد. خصوصاً اگر شهر در منطقه‌ای دور و با فاصله زیاد از سایر نقاط جمعیتی یا امکانات رفاهی دیگر بنا شده باشد. از سوی دیگر شهرهای معدنی مشابه در غرب کانادا مانند فرنی، کانمور و اینورمر با موفقیت خود را از وابستگی به ذخایر معدنی جدا کردند و به مقاصد گردشگری محبوبی تبدیل شدند.

برخی از عوامل موثر در موفقیت کیمبرلی عبارت‌اند از: آماده‌سازی اولیه برای تعطیلی معدن هنگامی که مردم ناگهان متوجه شدند ذخیره رو به اتمام است، تعداد زیادی از بازنشستگان معدن تصمیم گرفتند که در منطقه بمانند، پیشینه‌ی طولانی مردمی صمیمی با روحیه انجام کارهای داوطلبانه، فراوانی منابع طبیعی جذاب و امکانات موجود، افزایش سن در غرب کانادا و بازنشستگی و در پی آن جست‌وجوی آن‌ها برای سفر به مقاصد تفریحی، پشتیبانی کامل ارگان‌های دولتی منطقه و همکاری خیلی خوب آن‌ها با کومینکو نیز دلایل دیگر این امر بودند.

آماده‌سازی تبدیل کیمبرلی از سال ۱۹۷۲ زمانی آغاز شد که تجار محلی برای بقا مجبور به رقابتی سخت با فروشگاه‌های شهرهای بزرگ‌تر شدند. شهروندان، صاحبان مشاغل و دولت جلساتی برگزار کردند و رای به برقراری ریشه باواریایی برای شهر دادند. بخش عابر پیاده مرکزی شهر با نام پلاتز^{۲۴} (که معنای آن به زبان آلمانی، میدان است) شناخته می‌شود و فروشگاه‌ها و رستوران‌های بازسازی شده دارد. یک ساعت دیوارکوب بزرگ روی آن نصب شد و جشنواره برای اولین بار برگزار شد: قهرمانی آکاردئون قدیمی کیمبرلی. بازاریابان گردشگری منطقه عبارت «شهر باواریایی کانادا» را برای این شهر انتخاب کردند.

در عوض در سال ۱۹۸۶ کمیته‌های شهر تلاشی جدی برای جذب توسعه اقتصادی آغاز کردند (گران، ۲۰۰۰). درآمد گردشگری بعد از سال ۱۹۹۱ و زمانی که شرکت هتل‌های کوه‌های راکی کانادا^{۲۵} تپه اسکی خرید و با سرمایه‌گذاری آن‌ها روی مجموعه کامل پیست اسکی آلپاین، توسعه املاک و مستغلات، سیستم‌های پیشرو و ارتقا زمین گلف شروع به پیشرفت کرد.

زمانی که معدن سالیوان تعطیل شد، کارکنان یک پکیج توافقی پولی سخاوتمندانه و برنامه پس‌انداز بازنشستگی ارایه دادند. این پیشنهاد به خیلی از افراد مسن امکان می‌داد که به راحتی بازنشسته شوند. تعداد زیادی از آن‌ها تصمیم گرفتند که در منطقه بمانند تا به خانواده‌ها و دوستان قدیمی نزدیک باشند. باشگاه‌ها و سازمان‌های داوطلبانه‌ای که در طول سال‌های طولانی در سختی‌های کار معدن زیرزمینی با هم شریک بودند، همکاریشان را ادامه دادند.

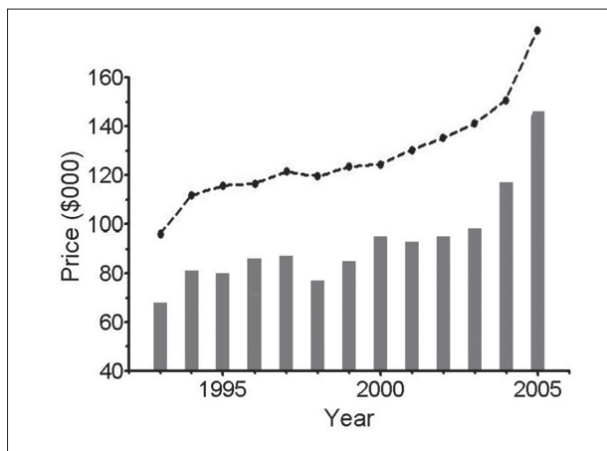
رویدادهای خیریه، تئاتر محلی، باشگاه‌ها، رویدادهای ورزشی و فستیوال‌های موسیقی افراد جامعه را گرد هم آورده، به محکم‌تر شدن روابطی که از بین سختی‌ها، بیکار شدن‌ها، بلاهای طبیعی مثل سیل و طوفان عبور کرده بودند کمک کرد (گران، ۲۰۰۰). پروژه‌های زیادی به

چند سال طول کشید تا کیمبرلی تک صنعتی، به مرحله‌ی تعطیلی برسد. کومینکو در سال ۱۹۹۱ طرح «غیر فعال‌سازی و تعطیلی» را مطرح کرد (ویلسون^{۲۶}، ۲۰۰۶). مشاغل معدنی در سال ۱۹۹۹ (که تک-کومینکو آماده تعطیلی معدن در سال ۲۰۰۱ می‌شد) به ۶۴۰ مورد کاهش یافت (گران، ۲۰۰۰). بعضی از کارگرها در عملیات پاک‌سازی کار می‌کردند در حالی که بقیه آن‌ها در حال انتقال به سایر مشاغل بودند. در سال ۲۰۰۱ تعداد کل مشاغل‌های منطقه ۳۱۴۵ بود. تعداد آن‌ها در سال ۲۰۰۱ به ۴۳۱۰ نفر رسید که در ۱۱۶۵ شغل خارج از شهر کار می‌کردند و نیاز بود تا این کارگران برای کار به شهرهای بزرگ‌تر نزدیک مانند کران بروک^{۲۵} رفت و آمد کنند (شهر کیمبرلی^{۲۶}، ۲۰۰۶). مطالعه‌ی خصوصیات مشاغل، تغییراتی را در سال گذشته نشان می‌دهد. پیش از این که معدن کومینکو تعطیل شود، تعداد زیادی ایستگاه خدماتی، فروشگاه ماشین‌آلات، کسب‌وکارهای در حد خرده فروشی، خدمات حمل‌ونقل، راه‌آهن و تجهیزات برای برآورده کردن نیازهای معدن وجود داشت. خیلی از این مشاغل به تدریج حذف شدند و یا به سایر مراکز بزرگ‌تر منطقه نقل مکان کردند و به آهستگی موسسات کوچک محلی در کیمبرلی جایگزین آن‌ها شدند. در سال ۲۰۰۴ با توجه به اطلاعات مرکز آمار کانادا ۲۰۱ فعالیت اقتصادی با نیروی انسانی ۱۹ نفر یا کمتر وجود داشت. تنها ۱۶ فعالیت اقتصادی بود که بیش از ۲۰ نفر پرسنل داشت و ۱۷۲ حرفه خود اشتغال هم پرسنل نداشتند. شرکت‌های کوچکی در زمینه ساخت‌وساز، املاک و مستغلات، خرده فروشی، خدمات مختلف، خدمات اقامتی و غذا، مراقبت‌های بهداشتی، حمل‌ونقل و مناطق تفریحی باقی ماندند و در حال حاضر کارفرمایان پیشروی شهر را پیست اسکی، زمین‌های گلف، مدارس، فروشگاه‌های کوچک، جنگلداری، خانه سالمندان و شهرداری تشکیل می‌دهند.

چه عواملی به موفقیت کیمبرلی کمک کرد تا با فروپاشی پس از تعطیلی شغل اصلی شهر، مقابله شود و بجای آن توسعه و بازسازی انجام شود؟ معمولاً شهرهای معدنی‌ای که به طور کامل به مالکیت یک شرکت درآمده‌اند و آن‌ها را آن شرکت ساخته است، بعد از اتمام ذخیره و تعطیلی

24- Wilson
25- Cranbrook
26- City of Kimberley

27- Platzl
28- Resorts of the Canadian Rockies



▲ شکل ۳- قیمت املاک و مستغلات شهر کیمبرلی از سال ۱۹۹۳ تا ۲۰۰۵
 راهنمای نمودار:
 نمودار میله‌ای: میانگین قیمت فروش خانه فقط در کیمبرلی
 نمودار نقطه چین: میانگین قیمت محلی فروش خانه در منطقه

دارند که استراتژی توسعه اقامتگاه‌ها باعث جذب بازنشستگان و صاحبان خانه دوم (ویلاداران) از ایالت‌های مجاور می‌شود.

توسعه مجدد بدون سرمایه‌گذاری قابل توجهی از زمان و منابع مالی از سوی جامعه، فعالان اقتصادی و دولت رخ نخواهد داد. کومینکو که بخش فعالی از فرآیند توسعه مجدد را به عهده داشت در سال ۱۹۹۱ چنین می‌نویسد: «کومینکو برای این‌که شاهد زنده ماندن کیمبرلی باشد تلاش می‌کند. میراث عملیات سالیان‌ها رها نخواهد شد تا به یکی از زمین‌های بایر و رودخانه‌های مرده تبدیل شود. کومینکو تصمیم دارد تا زمین را آباد کند، زیستگاه را برای حیات وحش بازسازی نماید و ارزش تفریحی و سرگرمی نهرهای محلی را بازسازی کند» (گران، ۲۰۰۰).

حرکت از وابستگی اقتصادی به یک صنعت به سمت اقتصاد متنوع به تدریج طی چندین سال انجام خواهد شد اما در سال ۲۰۰۱، ساکنان شاهد سهم ۹ درصدی درآمد خود از بخش گردشگری بودند (بی‌سی استاتستیکس، ۲۰۰۱). آمارها نشان می‌دهند که ۷۲ درصد از بازدیدکنندگان از آلبرتا و بریتیش کلمبیا آمده بودند در حالی که ۱۰ درصد از کشور ایالات متحده و سایر کشورها سفر کرده بودند (هریسون، ۲۰۰۷). در زمستان بیش از ۱۰ هزار اسکی باز به تپه اسکی و در تابستان ۷۰ هزار نفر به زمین گلف می‌آیند که سهم گردشگری آن‌ها به ترتیب ۷۵ درصد و ۲۵ درصد است (هالین، ۲۰۰۹). حدود ۱۰ هزار نفر گردشگر در سال، برای زنده نگه داشتن صنعت گردشگری یک شهر کوچک کافی است.

علی‌رغم رشد ۱۰ درصدی گردشگری طی ۱۰ سال گذشته، تا به حال شاهد اثرات منفی روی محیط‌زیست منطقه نبوده‌ایم. نگرانی اصلی مردم این شهر دسترسی به آب برای کارهای بزرگ مانند آبیاری زمین‌های گلف در تابستان و برف‌گیری در تپه اسکی در فصل زمستان بوده است.

لطف کمک‌های مالی افراد و شرکت‌های بزرگ و نیروهای کار داوطلب آغاز شدند.

بخش عمده‌ای از نیروی کار کومینکو و مردم محلی شاغل، در طول سال کاملاً پایدار بودند. شهردار فعلی، جیم اوگیلوی^{۲۹} از میان سیاستمداران محلی، برای اولین بار در سال ۱۹۷۳ انتخاب شد و برای چند دوره در این سمت فعالیت کرده بود. او یکی از طرفداران اصلی موضوع ریشه‌ی باواریایی برای شهر بود. آقای اوگیلوی به موفقیت‌های زیادی برای جلب کمک‌های مالی سخاوتمندانه از سازمان‌های دولتی برای کمک به شروع پروژه‌های جدید شهر مثل راه‌آهن توریستی با موضوع استخراج معدن در سال ۱۹۸۳ دست یافت. این راه‌آهن با کمک‌های داوطلبانه و کمک‌های مالی زیاد کومینکو ساخته و تبدیل به یکی از جاذبه‌های اصلی شد.

محیط‌زیست کیمبرلی یکی از مهم‌ترین جاذبه‌ها برای مردم است. کومینکو به امکانات اصلی مانند استادیوم هاکی و مراکز تفریحی کمک مالی کرد. کومینکو در سال ۱۹۶۰ فیلم‌های مستندی از کیمبرلی با عنوان یک جامعه ایده‌آل با اشتغال در یک معدن مدرن و زندگی با کیفیت عالی همراه با امکانات رفاهی، تفریحی، مسکن و یک بازنشستگی همراه با آسایش تولید و ارایه کرد. اخیراً از فیلم‌های آرشیوی در فیلمی که راه‌آهن معدن باواریایی را توضیح می‌داد استفاده شد (شفیت، ۲۰۰۸).

کیمبرلی از لحاظ مکانی و جغرافیایی در تراز ارتفاعی بالا و ایده‌آل، از یک دره کشاورزی بین رشته کوه‌های راکی^{۳۱} و پورسل^{۳۲} با دسترسی آسان به مراکز جمعیتی بزرگ‌تر و با فاصله‌ای حدود ۴۰۰ الی ۷۰۰ کیلومتر واقع شده است. بخشی از مردم سالخورده‌ی آن را افراد در معرض بازنشستگی یا بازنشسته‌های دهه اخیر تشکیل می‌دهند. بسیاری از مردم مرفه در شهرهای بزرگ‌تر به دنبال مکان‌های گردشگری و فرصت‌های بازنشستگی، در شهرهای کوچک‌تر با امکانات جذاب و امکان توسعه سرمایه‌گذاری در زمین، املاک و مستغلات هستند. درست مانند آنچه که در کیمبرلی و شهرهای مشابه دیده می‌شوند. همان‌طور که شکل ۳ نشان می‌دهد، قیمت املاک و مستغلات در طول ۵ سال گذشته شیب افزایشی داشته است.

جمعیت‌شناسی مردم کیمبرلی نشان می‌دهد که درصد بالایی از ساکنان، در گروه سنی بالای ۶۵ سال (۲۰ درصد) جای گرفته‌اند که از میزان ۱۵ درصد گروه سنی مشابه در تمام ایالت بریتیش کلمبیا نیز بالاتر است. در سال ۲۰۰۶ میانگین سنی ساکنان ۴۶ سال بود، تقریباً ۶ سال بالاتر از میانگین سنی استانی که ۴۰/۸ سال است (جمعیت‌شناسی کیمبرلی، ۲۰۱۰). پیش‌بینی‌ها برای سال ۲۰۱۰ حاکی از افزایش ۲۳ درصدی جمعیت بالای ۶۵ سال کیمبرلی است که ۸ درصد بالاتر از سهم ایالتی این گروه سنی می‌باشد (بی‌سی استاتستیکس، ۲۰۰۱). بحث و مذاکره با ساکنان و گزارش‌های ارایه شده در رسانه‌های خبری محلی اتفاق نظر

29- Jim Ogilvie
 30- Shepit
 31- Rockies
 32- Purcells
 33- Kimberley demographics
 34- BC Statistics

35- Harrison
 36- Hallin



تامین آب شهر به دو رودخانه کوه‌های پورسل وابسته است که معمولاً در سالی با بارندگی نرمال و بارش برف در زمستان که در فصل بهار به آرامی ذوب می‌شوند، مشکلی وجود نخواهد داشت. سدهایی برای کاهش اثرات زمستان‌های کم بارش و تابستان‌های خشک و گرم، که اثرات تغییر جهانی آب‌وهوا هستند، ساخته شده‌اند. کارهای بیشتری به منظور ذخیره آب اضافی از دریاچه‌ها و رودخانه‌های نزدیک در حال انجام است که به خوبی محدودیت استفاده آب در زمین گلف و تپه اسکی را برطرف می‌کند. همچنین توسعه مناطق مسکونی در عرصه‌های مربوط به تامین آب ممنوع شده است.

جذب افراد تحصیل کرده اثرات مهمی روی نشاط جامعه داشته است. صحبت‌ها حاکی از آن است اکثر مردم، همسایه‌هایی دارند که یک خانه در این شهر خریدارند و در آن زندگی می‌کنند اما در شهر دیگری کار می‌کنند. متخصصینی که در مشاغل استخدامی کانادا یا حتی خارج از کشور کار می‌کنند قادر به رفت‌وآمد بین خانه و محل کار خود در هر نقطه‌ای هستند. اطلاعات آموزش و پرورش (مرکز آمار کانادا، ۲۰۰۳) نشان می‌دهد که ۷۰ درصد ساکنان در مقطع متوسطه آموزش از راه دور می‌بینند که این آمار ۳ درصد بالاتر از حد منطقه‌ای است. انتخاب جایی مثل کیمبرلی نشان می‌دهد که متخصصین به خاطر ارزش‌های طبیعی و نزدیکی به فرودگاه به این منطقه جذب شده‌اند.

باید برای جذب گردشگر امکانات رفاهی کافی ارایه شود. برنامه‌ریزی پروژه‌های بزرگ زیرساخت‌های گردشگری از پشتوانه و حمایت جامعه و کمک‌های مالی دولت برخوردار بود. دو نمونه از موفقیت‌های اخیر عبارتند از: پروژه «از راه‌آهن تا پیاده راه» و «مرکز کنفرانس و امکانات آموزشی پارالمپیک».

توسعه طرح «از راه‌آهن تا پیاده راه» یک پروژه مشترک برای ایجاد یک مسافرت تفریحی رفت و برگشتی بین کرانبروک و کیمبرلی بود. یک راه‌آهن متروکه برداشته شد و به یک مسیر سبز ۲۵ کیلومتری تبدیل شد که دسترسی به هر دو شهر را فراهم می‌کرد. این جاده امکان تردد برای صندلی‌های چرخدار، از طریق دوچرخه‌سواری، پیاده‌روی و اسکی را فراهم می‌سازد. این کار بیشتر جایگاه جامعه را به عنوان مقصدی با طیف وسیعی از فرصت‌های پیشرو تقویت می‌کرد.

با پیشرفت‌های زیربنایی اخیر در کیمبرلی، توانایی میزبانی رویدادهای ورزشی مهم رو به افزایش است و منجر به ایجاد یک مقصد گردشگری ورزشی با کیفیت بالا شده است. ضمن تشکر از متفکرین محلی، پروژه توسط اعضای جامعه آغاز شد، توسعه یافت و به بهره‌برداری رسید. در سال ۲۰۰۳ کار با یک گروه کوچک آغاز شد که به دنبال ارایه یک مفهوم قانع‌کننده به «بی سی استانیستیکس ۲۰۱۰» بودند و حالا برنامه تامین مالی (بودجه‌بندی بخشی از بازی‌های المپیک زمستانی ۲۰۱۰) آغاز شده بود. تصمیم جمع این بود که یک مرکز آموزشی قابل دسترس برای عموم مردم با به‌کارگیری تجربیات موفق میزبانی مسابقات زمستانی اسکی بازان معلول ایجاد شود. تاسیسات و امکانات برای فصل زمستان و برای میزبانی

از گروه‌های ورزشی محلی عملیاتی خواهند شد و فعالان اقتصادی آماده کشف فرصت‌های جدید مرتبط با این رویداد هستند. فراتر از مرزهای بی‌واسطه جامعه، نواحی بسیار عالی دیگر و پارک‌های ایالتی هم هستند که پتانسیل جذب طیف گسترده‌ای از گردشگران به کیمبرلی جهت فعالیت‌هایی چون قایق‌سواری در رودخانه، ماهیگیری و شنا دارند. تعداد کمی از دست‌اندرکاران، انواع تجهیزات را احداث کردند و کار هدایت مشاغل را به منظور کمک به گردشگران جهت تجربه چنین فعالیت‌هایی به عهده گرفتند.

ممکن است بسیاری از ایده‌هایی که برای تبدیل کیمبرلی به مقصد گردشگری مورد استفاده قرار گرفت برای دیگر شهرها در اقصی نقاط جهان نیز قابل استفاده باشد مثلاً ممکن است مورد توجه برنامه‌ریزان گردشگری کشور بوتان^{۳۷} قرار گیرد. جذب بازدیدکننده به یک منطقه با داشتن امکانات برگزاری کنفرانس، سالن‌های ورزشی، موزه‌ها، جشنواره‌ها و وجود میراث غنی فرهنگی تسهیل می‌شود. طبیعت گردی، عکاسی و ورزش‌های ماجراجویانه به محیط‌های دارای مناظر دیدنی و جذاب و مناطق حفاظت شده زیست‌محیطی با گیاهان و حیوانات متنوع وابسته است و تمام این‌ها به وفور در بوتان یافت می‌شود. برنامه‌ریزان جهت کمک به دیگر جوامع صنعتی برای استفاده از پتانسیل گردشگری، باید از ویژگی‌های منحصر به فرد مناطق استفاده کنند و برای ایجاد امکاناتی که گردشگران را جذب می‌کند، سرمایه‌گذاری نمایند. مثل چشمه‌های معدنی، امکانات تفریحی، امکانات ساحلی، ورزش‌ها و تورهای اقیانوسی، ماهیگیری، تفریح و سرگرمی خانواده‌ها، باغ‌های گرمسیری یا انواع پارک‌ها. همه این‌ها نیازمند تامین مالی کافی و سرمایه‌گذاری‌های مشترک بخش خصوصی و دولتی است. همکاری صنعت و دولت نیز برای کاهش تولید گازهای گلخانه‌ای صنعتی به منظور بهبود کیفیت زندگی ساکنان محلی همراه با ایجاد فرصت‌های شغلی جدید لازم است.

◀ نتیجه‌گیری:

درحالی‌که آثار فعالیت‌های معدنی تا چند دهه باقی می‌ماند، معدن سالیوان به جامعه کیمبرلی کمک کرد تا رشد کند، پیشرفت کند، رونق بگیرد و در نهایت سطح رفاه آن بالا برود. آثار بجا مانده، امروز به گردشگران امکان دسترسی به کوه‌ها، دریاچه‌ها و رودخانه‌های زیر خطوط قدیمی برق، مسیرهای پیاده‌روی، جاده‌های معدنی و همچنین دسترسی به مناطق صعب‌العبور برای فعالیت‌های گردشگری و استفاده از پتانسیل‌های موجود را می‌دهد.

توسعه کیمبرلی به عنوان یک مقصد گردشگری بر پایه جاذبه‌های طبیعی و موقعیت آن در یک محیط کوهستانی همراه با بیابان‌های دیدنی و حیات وحش جذاب بود. توسعه امکانات رفاهی عامل پروراندن این موضوع شد که به شرح شکل ۴ نشان داده شده است:

امکانات تفریحی، ورزش‌های زمستانی، جشنواره‌ها و فستیوال‌های فرهنگی و هنری، ویلاها، تورها و امکانات مهمان‌نوازی متناسب با تمام



▲ شکل ۴- توسعه گردشگری در کیمبرلی

گروه‌های سنی به یکی دیگر از امکانات این شهر که همان نزدیکی به طبیعت بکر و دست نخورده بود کمک می‌کرد.

کیمبرلی در منطقه‌ای واقع شده که انتخاب آن به عنوان مقصد گردشگری منطقی است. اما این شیوهی توسعه تنها راهی بود که بتوان آن را از یک شهر شرکتی به یک شهر با هویت مستقل و آینده‌ای آزاد تبدیل کرد. عوامل اصلی کمک به این موفقیت عبارت‌اند از:

- ۱- آماده‌سازی جامعه بیش از یک دهه قبل از تعطیلی معدن؛
- ۲- همکاری کومینکو (شرکت بهره‌بردار معدن) با دولت، گروه‌ها و کسب‌وکارهای محلی جامعه که باعث احداث امکانات جدید در شهر شد؛
- ۳- جذب کمک‌های مالی و سرمایه‌گذاری به این منطقه؛
- ۴- همکاری ساکنان قدیمی و تازه واردها برای ایجاد هویت جدید مبتنی بر طبیعت و محیط‌زیست جذاب؛
- ۵- فرهنگ و میراث؛

۶- مردم متنوع و تحصیل‌کرده‌ی شاد حامی تغییر به سوی شادابی؛

۷- درخواست تجدیدنظر اجتناب‌ناپذیر به تمام گروه‌های سنی برای بازنشتگی خوب با هدف تفریحاتی.

چالش‌هایی مانند رقابت برای گردشگری در شهرهای کوچک کوهستانی منطقه (فرنی، اینورمر، نلسون^{۳۸} و فیرومنت) در آینده وجود خواهد داشت. این شهرها جاذبه‌های مشابهی همچون امکانات اسکی، چشمه‌های آب گرم، دریاچه‌ها و مسیرهای پیاده‌روی دارند. اما با توجه به پیشرفت‌های چشمگیر شهرهای مجاور و نزدیک، اسکان و املاک و مستغلات در شهرهای نام برده گران‌تر هستند و مساله دیگر این‌که گردشگری جهانی به طور فزاینده‌ای رقابتی شده است.

از سوی دیگر، گردشگری بخش میراث فرهنگی و تاریخی دارای اهمیت و در حال رشد است و پتانسیل قابل توجهی برای جذب بازدیدکنندگان جدید و بهبود اقامت کسانی که جذب سایر محصولات گردشگری شده‌اند دارد. برنامه‌ریزی برای توسعه استراتژی گردشگری بر پایه طبیعت محلی - ماجراجویی در فصل تابستان و فصول مناسب گردشگری همچنان ادامه دارد. ارزیابی‌ها حاکیست سالانه حدود ۱۰۰ هزار نفر به این منطقه سفر و صنعت گردشگری را زنده و پایدار خواهند کرد.

نقاط کمی در جهان وجود دارند که فضای کافی برای اسکی پایین، مارپیچ^{۳۹}، سورتمه سواری هاک^{۴۰} و اسکی استقامتی داشته باشند (چهار مورد از پنج ورزش پارالمپیک زمستانی). این امکانات منحصر به فرد در حال حاضر در کیمبرلی وجود دارد و پذیرای نخبگان ورزش‌های زمستانی با معلولیت‌های جسمی از تمام نقاط جهان است. طیف وسیعی از مسیرهای پیاده‌روی موجود در منطقه امکان برگزاری رویدادهای ورزشی متنوع مانند دوچرخه‌سواری، دو استقامت و اسکی را فراهم می‌آورد. توسعه این امکانات، اجازه رشد بیشتر به اقتصاد محلی با رویکرد جذب گردشگر می‌دهد.

ساکنین این شهر کوچک امروز از زندگی با کیفیتی که دارند لذت می‌برند و افرادی را که آرزوی چنین زندگی‌ای دارند جذب می‌کنند. «اگر شما هم می‌خواهید یک زندگی استثنایی داشته باشید باید در جمع مردم استثنایی حضور داشته باشید» (لیپا^{۴۱} ۲۰۱۰). پژوهش‌های شبکه‌های اجتماعی نشان می‌دهند که هر یک از دوستان خوشحال، شانس شاد بودن شما را به طور متوسط ۹ درصد افزایش می‌دهند و اگر در نزدیکی شما زندگی کنند، این میزان بیشتر می‌شود (کریستاکیس و فاولر^{۴۲} ۲۰۰۹). مردم استثنایی زیادی هستند که کیمبرلی را برای زندگی انتخاب کرده‌اند: نویسندگان، هنرمندان، فیلم‌سازان، ورزشکاران جوان، متخصصان و موسیقیدانان. جمعیت شهر ترکیب متنوعی از اهالی محلی قدیمی در کنار تعداد زیادی از تازه واردهای دهه گذشته است: شرایط ایده‌آل برای نوآوری و تحول یک مرکز و هویت جدید (لیپا^{۴۳} ۲۰۱۰). از شاخصه‌های رضایت عمومی همراه با مسیر اتخاذ شده توسعه شهری این بود که بسیاری از سیاست‌مداران محلی در حفظ و انتخاب شدن مجدد و پشتیبانی ساکنان از انتخابات تلاش کردند که منجر به رای‌گیری قریب الوقوع برای تجدید ساختار و پذیرش هویتی جدید برای گردشگری شد.

داستان موفقیت کیمبرلی، تغییر ساختار و بازسازی خود با بهره‌گیری از محیط طبیعی جذاب آن منجر به ایجاد یک جامعه سازگار با محیط‌زیست و اقتصاد زنده و پویا و اجتماعی جدید و با نشاط بود. این تجربه می‌تواند به عنوان یک مدل برای جوامع مشابه که در شرایط تغییر قرار دارند و آرزوی توسعه و پیشروی به سمت آینده روشن دارند مورد استفاده قرار گیرد.

◀ ضمیمه:

لیست جاذبه‌ها و جشنواره‌های منطقه کیمبرلی
◀ جشنواره‌ها:

قهرمانی آکاردئون قدیمی کیمبرلی - جولای
جشنواره هنر کیمبرلی / هنر در لبه - آگوست
جشنواره بین‌المللی موسیقی و رقص - آگوست

41- Liepa
42- Christakis & Fowler
43- Liepa

38- Nelson
39- curling
40- sledge-hockey

فستیوال زمستانی و سورتمه سواری کیمبرلی - فوریه

◀ **جاذبه‌ها:**

مسابقه گلف نهر آرام^{۴۴} - مسابقه قهرمانی

باغ‌های کیمبرلی - کومینکو - ۵ هکتار، ۴۸۰۰۰ گل.

راه‌آهن معدنی باواریایی (بایرنی) - راه‌آهن توریستی به طول ۷/۵

کیلومتر و نمایش عملیات معدنکاری زیرزمینی.

ساعت دیوارکوب پلاتز - مرکز عابر پیاده با رستوران‌ها و مراکز خرید

منحصر به فرد.

موزه میراث - در پلاتز واقع شده و تاریخ محلی منطقه را به نمایش

گذاشته است.

مرکز ۶۴ - مرکز نمایشگاهی هنر و صنایع دستی، تئاتر عمومی.

مرکز تفسیر معدن سالیوان - نمایی از معدنکاری قدیمی را نمایش

می‌دهد.

زمین گلف بوتلگ^{۴۵} - زمین گلف خوش منظره در ماریسویل^{۴۶}.

زمین گلف کیمبرلی - زمین گلف خانوادگی در کنار رودخانه.

پیست اسکی نورث استار - پیست اسکی، اسنو بورد، اقامتگاه‌های

خانوادگی، هتل‌ها.

کلوب اسکی نوردیک کیمبرلی - مسیرهای اسکی صحرایی (۳۵)

کیلومتر)، امکانات پذیرایی.

مرکز کنفرانس و آموزش ورزشکاران معلول - واقع در کنار پیست اسکی.

پارک طبیعی کیمبرلی - با مساحت ۸۰۰ هکتار و ۱۰۰ کیلومتر مسیر

پیاده‌روی و دوچرخه سواری.

«از راه‌آهن تا پیاده رو» کرانبروک به کیمبرلی - ۲۵ کیلومتر مسیر

طولانی و هموار برای دوچرخه‌سواری، پیاده‌روی و دیدن.

سالن مسابقات و مرکز تفریحی - زمین‌های هاکی، اسکی ماریچ،

تنیس، پارک اسکیت بورد.

دریاچه و رودخانه سنت ماری^{۴۷} - ماهیگیری، کمپینگ، قایق سواری -

در مجاورت شهر.

رودخانه کوتنای^{۴۸} و دریاچه واسا^{۴۹} - ماهیگیری، کمپینگ، قایقرانی،

شنا.

شهر تاریخی فورت استیل^{۵۰} - شهر طلایی منحصر به فرد دهه ۱۸۹۰،

موزه (با فاصله ۳۵ کیلومتر).

فرودگاه بین‌المللی - با فاصله ۱۵ دقیقه از شهر.

◀ **باشگاه‌ها:**

عکاسی، پیاده‌روی، پل، باشگاه‌های سالمندان، لحاف‌دوزی (صنایع

دستی)، پیست اسکی ماریچ، باشگاه کتاب، پارک ملی طبیعی، باشگاه

دوچرخه‌سواری کوهستان، باشگاه اسکی نوردیک، پیست اسکی سرعت،

باشگاه فرانسوی و غیره.

◀ **منبع:**

Kimberley - Economic development from mining town to tourism

destination, Istvan Hernadi, University of Calgary, Nancy Fraser,

Calgary Board of Education

47- St. Mary

48- Kootenay

49- Wasa

50- Fort Steele

44- Trickle Creek Golf Resort

45- Bootleg

46- Marysville

نشر ساروان

ناشر کتاب‌های علمی، فنی مهندسی و اقتصادی

جهت همکاری با مولفان و مترجمان محترم اعلام آمادگی می‌کند.

تلفن تماس: ۲۰-۸۸۳۲۸۴۱۷